

1 jour



Publics concernés

Toute personne en situation d'animer et de contribuer régulièrement à un groupe de travail.

Pré-requis

Aucun

Objectifs

- Connaître les particularités du travail en groupe
- Rappeler les rôles, fonctions et limites des participants au groupe de travail (animateur et contributeurs)
- Structurer le travail à réaliser afin de faire produire le groupe et aboutir à un résultat satisfaisant
- Connaître les techniques d'animation adaptées aux objectifs poursuivis
- Utiliser une méthode d'animation
- Réguler les interactions au sein du groupe et favoriser l'implication des participants

Supports pédagogiques

- Pendant la formation, chaque participant utilise un support qui reprend les concepts et différents points traités et des exercices d'application et d'entraînement.

Méthodes pédagogiques

- Alternance d'apports théoriques et de séquences jouées et débriefées. Des exercices individuels et collectifs sur les concepts théoriques.

ANIMER UN GROUPE DE TRAVAIL AVEC LES OUTILS ADAPTES A L'OBJECTIF

Vous animez et vous contribuez à produire lors de groupes de travail internes et/ou avec des clients. Vous souhaitez optimiser votre efficacité en tant qu'animateur de ces groupes en structurant la réunion et en facilitant les échanges constructifs et efficaces. Cette formation vous apportera des clés pour optimiser votre pratique dans l'animation de groupe et dans la gestion des dynamiques du groupe.

En présentiel

1. Les particularités du travail en groupe

- Les conditions de réussite et les difficultés du groupe de travail
- Les atouts et les contraintes pour produire en groupe

2. Structurer en fonction des objectifs poursuivis

- Définir un Objectif clair
- Organiser le déroulement et attribuer des rôles aux participants
- S'accorder sur la méthode de travail et les règles du jeu

3. Les rôles, fonctions et limites de l'animateur et des contributeurs

- En fonction de l'objectif : résultat / cohésion / satisfaction / génération d'idées etc ...

4. Les différents styles d'animation

- Fonctions de production / régulation / facilitation
- Les « modes pédagogiques à cerveau total »

5. L'animation des réunions de travail

- Le démarrage de la réunion de travail
- Les actions à mener en début de réunion de travail
- La boîte à outils en cours de réunion pour :
 - Générer des idées,
 - Résoudre des problèmes,
 - ✓ Générer des idées,
 - ✓ Résoudre des problèmes,
 - ✓ Se diriger vers un consensus
 - ✓ Gérer une situation conflictuelle ou un participant en opposition
 - ✓ Formaliser la production du groupe
 - ✓ Aboutir à des décisions
 - ✓ Eviter les dérives et recentrer
 - ✓ S'adapter aux différents types de participants
 - ✓ Faire respecter les règles du jeu
- En fin de réunion
 - La synthèse ou le compte-rendu
 - Les prochaines étapes
 - L'évaluation de la réunion
- Les méthodes spécifiques :
 - Génération d'idées : Brainstorming et Méta-plan
 - Résolution de problème : diagrammes des causes et des effets
 - Plan d'actions
- Etude de vos réunions en groupe de travail pour identifier les méthodes les plus pertinentes